カリキュラム詳細：①新規事業組織運営コース

共通講座「新規事業実践論」

SSAPの実体験から得た新規事業に必要なマインドセットと
マネジメント手法

1回目
4月24日(月)
15:00~17:00

大企業が新規事業創出に取り組む５つのメリット
-大企業が新規事業創出に取り組むことが、サステイナブルな経営の実現に繋がる理由とは？

新規事業に社内の注目を集める5つのステップ
-協力者・支持者を増やし、新規事業を加速させるコツとは？

2回目
5月25日(木)
15:00~17:00

新規事業のアイデアを出す5つのコツ
-アイデア創出のために必要なステップとは？

社内起業家に必要な5つの人材要件
-新規事業に向いている人を判断する際の基準とは？

3回目
6月15日(木)
15:00~17:00

新規事業を成功させる チーム創り5つのコツ
-スピード感ある新規事業の立ち上げを目指せるチームとは？

社内起業家を育成する5つの社内環境
-社内で起業家を育成するためにはどんな仕組みが必要か？

4回目
7月6日(木)
15:00~17:00

社内ベンチャーを育成する５つのコツ
-会社に依存しない、自律した組織を運営するステップとは？

事業計画書で“ココが見られる”５つのポイント
-事業判断や投資をする立場の視点での判断材料とは？

5回目
8月17日(木)
15:00~17:00

新規事業の成果を短期で出す5つの方法
-よくある課題と各ステップでの重要なポイントとは？

プロジェクトチームのモチベーションを上げる５つのポイント
-メンバーの集め方や仕掛けの創り方におけるコツとは？

6回目
9月14日(木)
15:00~17:00

新規事業組織を束ねるトップに必要な５つのポイント
-新規事業組織を束ねるトップに必要なポイントや心得、そしてステップとは？

新規事業のアクセラレーターを選ぶ5つのポイント
-アクセラレーターを選ぶ際にチェックすべきポイントとは？

専門講座「SSAPの創り方」

ソニーの社内起業の「仕組み」の設計書と
実体験に基づく立ち上げ秘話

1回目
5月11日(木)
15:00~17:00

新規事業の専門組織の立ち上げと社内の焚き付け方
-なぜ新規事業は必要なのか？新規事業の専門組織の立ち上げと社内の焚き付け方をソニーの実体験に基づいて紹介します。

2回目
6月1日(木)
15:00~17:00

アイデアを生み出し磨き、見せて巻き込む方法
-どうしたら社員にアイデアを発想してもらえるのか？
アイデアを生み出し磨き、見せて巻き込む方法はアイデアソンにとどまらない！

3回目
7月13日(木)
15:00~17:00
リアル交流会
(19:00終了)

社内に新規事業を根付かせるために整備すべきサポート機能の創り方
-社内に新規事業を根付かせるために整備すべきサポート機能とは？
ソニーで整備した新規事業の発想と交流を促す「場」も実際に見学頂きます。

4回目
7月27日(木)
15:00~17:00

アイデアを具現化、商業化し、ビジネスをスタートさせ、事業をスケールさせる方法
-アイデアを具現化、商業化し、ビジネスをスタートさせ、事業をスケールさせるために導入した「仕組み」。緻密に設計された施策を全て紹介します。

5回目
8月24日(木)
15:00~17:00

新規事業ならではのマーケティング、販売と製造方法
-市場がない、大量生産できないという壁をどう乗り越えたのか？新規事業ならではのマーケティング、販売と製造方法を実例も交えて共有します。

6回目
9月21日(木)
15:00~17:00
オンライン交流会
(19:00終了)

社内で新規事業が生まれる仕組みをサステイナブルにする方法
-新規事業をブームにしない！社内で新規事業が生まれる仕組みをサステイナブルにする方法について、10年目を迎えるSSAPの実体験に基づいたTipsを紹介します。

● リアル開催あり

Copyright 2022 Sony Group Corporation

カリキュラム詳細：②事業創出・拡大コース

共通講座「新規事業実践論」

SSAPの実体験から得た新規事業に必要なマインドセットと
マネジメント手法

1回目
4月24日(月)
15:00~17:00

大企業が新規事業創出に取り組む５つのメリット
-大企業が新規事業創出に取り組むことが、サステイナブルな経営の実現に繋がる理由とは？

新規事業に社内の注目を集める5つのステップ
-協力者・支持者を増やし、新規事業を加速させるコツとは？

2回目
5月25日(木)
15:00~17:00

新規事業のアイデアを出す5つのコツ
-アイデア創出のために必要なステップとは？

社内起業家に必要な5つの人材要件
-新規事業に向いている人を判断する際の基準とは？

3回目
6月15日(木)
15:00~17:00

新規事業を成功させる チーム創り5つのコツ
-スピード感ある新規事業の立ち上げを目指せるチームとは？

社内起業家を育成する5つの社内環境
-社内で起業家を育成するためにはどんな仕組みが必要か？

4回目
7月6日(木)
15:00~17:00

社内ベンチャーを育成する５つのコツ
-会社に依存しない、自律した組織を運営するステップとは？

事業計画書で"ココが見られる"５つのポイント
-事業判断や投資をする立場の視点での判断材料とは？

5回目
8月17日(木)
15:00~17:00

新規事業の成果を短期で出す5つの方法
-よくある課題と各ステップでの重要なポイントとは？

プロジェクトチームのモチベーションを上げる５つのポイント
-メンバーの集め方や仕掛けの創り方におけるコツとは？

6回目
9月14日(木)
15:00~17:00

新規事業組織を束ねるトップに必要な５つのポイント
-新規事業組織を束ねるトップに必要なポイントや心得、そしてステップとは？

新規事業のアクセラレーターを選ぶ5つのポイント
-アクセラレーターを選ぶ際にチェックすべきポイントとは？

専門講座「新規事業の創り方」

・ゼロから3年で立ち上げる300億円の事業の創り方
・新規事業を創出し拡大するためのフレームワークと実践テクニック

1回目
5月18日(木)
15:00~17:00

[実録]逆境から300億円の事業を創り拡大させるまでの失敗と学び、壁と打開策
既存事業でのゼロからの事業の立ち上げ方と拡大の仕方を伝授！当人のリアルな経験をもとに、逆境から300億円の事業を創り拡大させるまでの失敗と学び、壁と打開策を紹介します。

2回目
6月8日(木)
15:00~17:00

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 1~2：アイデア発想からチームビルディングまで
新規事業を解剖！新規事業の創り方を8つのステップに分解し丁寧に解説します。せっかく発想したオンリーワンのアイデアを、最高のチームで創り上げるには？アイデアを生み出す発想力の磨き方から、チームメンバーの集め方・増やし方・配置の仕方まで、初めの一歩に必要なTipsを紹介します。

3回目
6月22日(木)
15:00~17:00
オンライン交流会
(19:00終了)

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 3:事業計画策定
事業計画を立てるときにおさえるべきこととは？「儲け」を得られる事業にするための事業案の整理と、戦略、計画の策定方法を紹介。SSAPが開発した事業計画書の作成をサポートするツールの使い方やTipsも説明します。

4回目
7月20日(木)
15:00~17:00

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 4~5：資金獲得からアイデア可視化まで
投資家目線で魅力的な事業計画書とは？事業承認を得るコツから、資金を獲得した後に着手するアイデアの可視化プロセスやTipsも紹介します。

5回目
8月31日(木)
15:00~17:00

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 6~7：事業検証から事業化&黒字化まで
事業の仮説検証から黒字にするまでの方法とは？アイデアがビジネスとして成り立つか、その道筋や、可視化の方法・仮説が合っているか、検証時の失敗の活かし方は？事業化しビジネスが動き出した後の黒字化までのステップと必要なマインドセットを紹介します。

6回目
9月28日(木)
15:00~17:00
リアル交流会
(19:00終了)

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 8：事業拡大
黒字化の先にある事業の拡大計画を立てるときのコツとは？事業拡大のフェーズで抱えるビジネスの規模や取引先が増え、必要となるメンバーも変わる中、自分を自立、成長させるためのTipsを紹介します。講師への質問タイムもたっぷり設けます。

● リアル開催あり

Copyright 2022 Sony Group Corporation

カリキュラム詳細：③新規事業組織運営＋事業創出・拡大コース

共通講座「新規事業実践論」

SSAPの実体験から得た新規事業に必要なマインドセットと
マネジメント手法

1回目
4月24日(月)
15:00~17:00

大企業が新規事業創出に取り組む５つのメリット
-大企業が新規事業創出に取り組むことが、サステイナブルな経営の実現に繋がる理由とは？

新規事業に社内の注目を集める5つのステップ
-協力者・支持者を増やし、新規事業を加速させるコツとは？

2回目
5月25日(木)
15:00~17:00

新規事業のアイデアを出す5つのコツ
-アイデア創出のために必要なステップとは？

社内起業家に必要な5つの人材要件
-新規事業に向いている人を判断する際の基準とは？

3回目
6月15日(木)
15:00~17:00

新規事業を成功させる チーム創り5つのコツ
-スピード感ある新規事業の立ち上げを目指せるチームとは？

社内起業家を育成する5つの社内環境
-社内で起業家を育成するためにはどんな仕組みが必要か？

4回目
7月6日(木)
15:00~17:00

社内ベンチャーを育成する５つのコツ
-会社に依存しない、自律した組織を運営するステップとは？

事業計画書で“ココが見られる”５つのポイント
-事業判断や投資をする立場の視点での判断材料とは？

5回目
8月17日(木)
15:00~17:00

新規事業の成果を短期で出す5つの方法
-よくある課題と各ステップでの重要なポイントとは？

プロジェクトチームのモチベーションを上げる５つのポイント
-メンバーの集め方や仕掛けの創り方におけるコツとは？

6回目
9月14日(木)
15:00~17:00

新規事業組織を束ねるトップに必要な５つのポイント
-新規事業組織を束ねるトップに必要なポイントや心得、そしてステップとは？

新規事業のアクセラレーターを選ぶ5つのポイント
-アクセラレーターを選ぶ際にチェックすべきポイントとは？

専門講座「SSAPの創り方」

ソニーの社内起業の「仕組み」の設計書と
実体験に基づく立ち上げ秘話

1回目
5月11日(木)
15:00~17:00

新規事業の専門組織の立ち上げと社内の焚き付け方
-なぜ新規事業は必要なのか？新規事業の専門組織の立ち上げと社内の焚き付け方をソニーの実体験に基づいて紹介します。

2回目
6月1日(木)
15:00~17:00

アイデアを生み出し磨き、見せて巻き込む方法
-どうしたら社員にアイデアを発想してもらえるのか？
アイデアを生み出し磨き、見せて巻き込む方法はアイデアソンにとどまらない！

3回目
7月13日(木)
15:00~17:00
リアル交流会
(19:00終了)

**社内に新規事業を根付かせるために整備すべき
サポート機能の創り方**
-社内に新規事業を根付かせるために整備すべきサポート機能とは？
ソニーで整備した新規事業の発想と交流を促す「場」も実際に見学頂きます。

4回目
7月27日(木)
15:00~17:00

**アイデアを具現化、商業化し、ビジネスをスタートさせ、
事業をスケールさせる方法**
-アイデアを具現化、商業化し、ビジネスをスタートさせ、事業をスケールさせるために導入した「仕組み」。緻密に設計された施策を全て紹介します。

5回目
8月24日(木)
15:00~17:00

新規事業ならではのマーケティング、販売と製造方法
-市場がない、大量生産できないという壁をどう乗り越えたのか？新規事業ならではのマーケティング、販売と製造方法を実例も交えて共有します。

6回目
9月21日(木)
15:00~17:00
オンライン交流会
(19:00終了)

**社内で新規事業が生まれる仕組み
をサステイナブルにする方法**
-新規事業をブームにしない！社内で新規事業が生まれる仕組みをサステイナブルにする方法について、10年目を迎えるSSAPの実体験に基づいたTipsを紹介します。

● リアル開催あり

Copyright 2022 Sony Group Corporation

カリキュラム詳細：③新規事業組織運営＋事業創出・拡大コース

専門講座「新規事業の創り方」

・ゼロから3年で立ち上げる300億円の事業の創り方
・新規事業を創出し拡大するためのフレームワークと実践テクニック

1回目
5月18日（木）
15:00~17:00

[実録]逆境から300億円の事業を創り拡大させるまでの失敗と学び、壁と打開策
既存事業でのゼロからの事業の立ち上げ方と拡大の仕方を伝授！
当人のリアルな経験をもとに、逆境から300億円の事業を創り拡大させるまでの失敗と学び、壁と打開策を紹介します。

2回目
6月8日（木）
15:00~17:00

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 1~2：アイデア発想からチームビルディングまで
新規事業を解剖！新規事業の創り方を8つのステップに分解し丁寧に解説します。せっかく発想したオンリーワンのアイデアを、最高のチームで創り上げるには？
アイデアを生み出す発想力の磨き方から、チームメンバーの集め方・増やし方・配置の仕方まで、初めの一歩に必要なTipsを紹介します。

3回目
6月22日（木）
15:00~17:00
オンライン交流会
（19:00終了）

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 3：事業計画策定
事業計画を立てるときにおさえるべきこととは？「儲け」を得られる事業にするための事業案の整理と、戦略、計画の策定方法を紹介。
SSAPが開発した事業計画書の作成をサポートするツールの使い方やTipsも説明します。

4回目
7月20日（木）
15:00~17:00

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 4~5：資金獲得からアイデア可視化まで
投資家目線で魅力的な事業計画書とは？事業承認を得るコツから、資金を獲得した後に着手するアイデアの可視化プロセスやTipsも紹介します。

5回目
8月31日（木）
15:00~17:00

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 6~7：事業検証から事業化＆黒字化まで
事業の仮説検証から黒字にするまでの方法とは？アイデアがビジネスとして成り立つか、その道筋や、可視化の方法・仮説が合っているか、検証時の失敗の活かし方は？
事業化しビジネスが動き出した後の黒字化までのステップと必要なマインドセットを紹介します。

● **6回目**
9月28日（木）
15:00~17:00
リアル交流会
（19:00終了）

[ゼロからわかる新規事業のつくりかた 8ステップ]
Step 8：事業拡大
黒字化の先にある事業の拡大計画を立てるときのコツとは？事業拡大のフェーズで抱えるビジネスの規模や取引先が増え、必要となるメンバーも変わる中、自分を自立、成長させるためのTipsを紹介します。講師への質問タイムもたっぷり設けます。

● リアル開催あり

Copyright 2022 Sony Group Corporation